

Estado de situación
a mayo 2025 >



Sector Construcción

Situación actual del Sector de la Construcción

-La importancia de una actividad transversal para la economía argentina-

Para comprender la importancia que tiene el sector de la construcción dentro de la economía argentina hay que analizar su incidencia tanto económica, por el valor agregado que genera, como su incidencia en términos de la demanda de trabajo que genera.

Respecto al aporte económico que hace la construcción, el sector **es responsable de casi el 5% del valor agregado** del total de la economía privada argentina. Asimismo, hay que tener en cuenta que la construcción sola **representa el 24% del total del valor agregado** que produce toda la industria manufacturera argentina¹.

Desde el punto de vista de la demanda de trabajo, el sector de la construcción por sí mismo demanda alrededor del **9,4% del total de fuerza de trabajo**² demandado en Argentina. Para tener una idea, el total de ramas clasificadas como competitivas³, desde el punto de vista productivo, las mismas demandan **un total del 15,5% de la fuerza de trabajo**.

O sea, es indudable la importancia que el Sector de la Construcción tiene, tanto en el valor que aporta al total de la economía argentina como en las fuentes de trabajo que crea

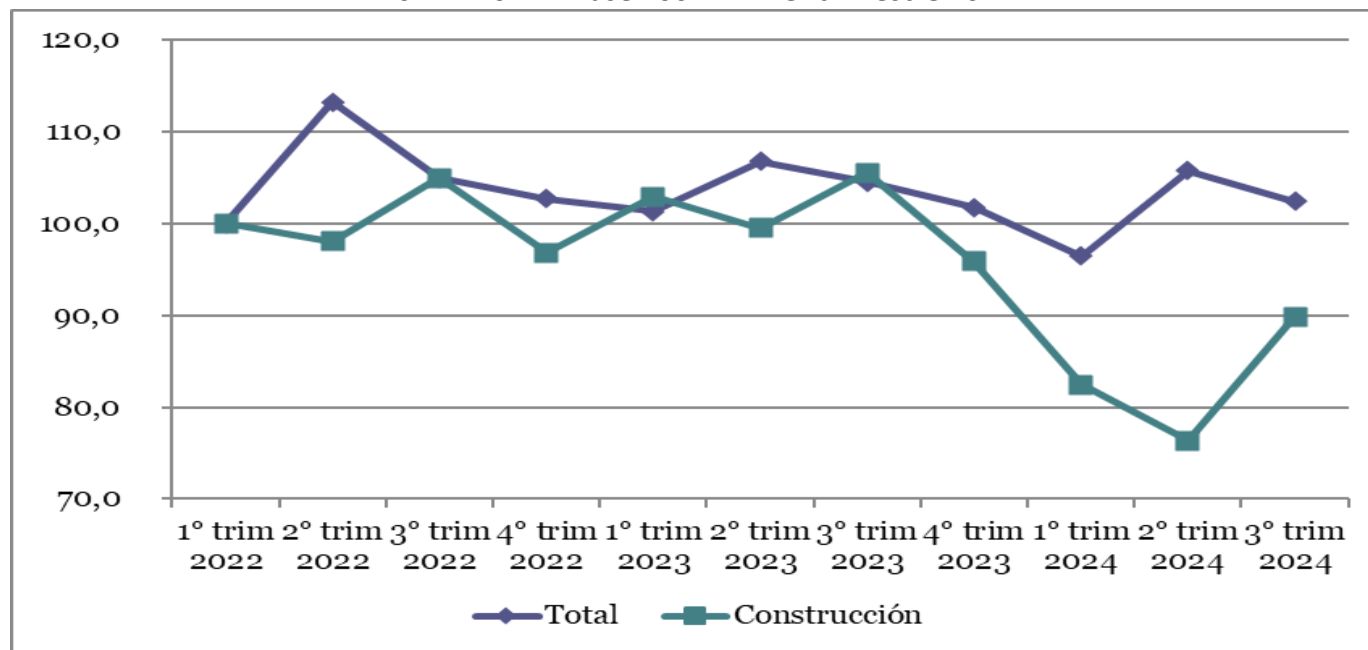
Sin embargo, es un sector que está fuertemente relacionado con lo que pase en el mercado interno, es decir, con el nivel de actividad del país. En este sentido, el sector es fuertemente pro ciclo con los vaivenes de la economía argentina: como se puede observar en el gráfico siguiente, el sector sigue la evolución del valor agregado bruto nacional, pero, en los momentos recesivos, tiende a caer un poco más que el promedio de la economía.

¹ Datos de INDEC, fines del año 2024, a precios corrientes.

² Datos de EPH, total aglomerados urbanos 3er trimestre de 2024.

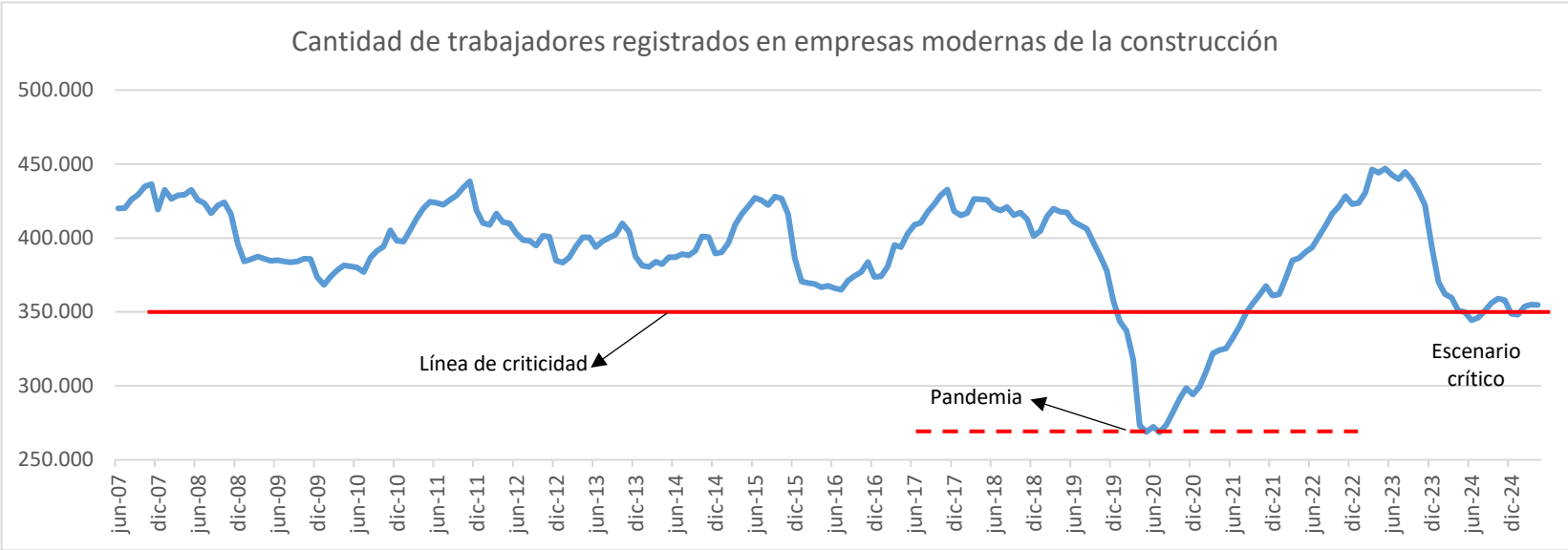
³ Ramas clasificadas por la ENDEI (Encuesta elaborada por el Ministerio de Ciencia y Tecnología y el Ministerio de Trabajo.

**Evolución del valor agregado bruto – Total y de la rama Construcción
2022 – 2024 – Base 100 = Primer trimestre 2022**



Fuente: FUOCRA – ITRAS sobre datos de Cuentas Nacionales

En cuanto a la situación actual del empleo dentro del Sector de la Construcción, el mismo continúa en una zona crítica que comenzó con el inicio del año 2024. Si se observa el gráfico, teniendo en cuenta una serie de más de 15 años, actualmente, con una caída proyectada para marzo a 355.000 trabajadores registrados en empresas modernas, estamos ingresando en una fase crítica para el empleo dentro del sector, sólo superada por el momento más duro de la pandemia, a mitad de 2020. Ni en la crisis de 2008 y 2009, ni en la crisis de 2019, se llegó a una caída como esta en el nivel de empleo.



Fuente: Elaboración IERIC en base a datos de OSPECON y Seguro de Vida Obligatorio

Interanual %	Dic '24 vs Dic '23	Ene '25 vs Ene '24	Feb '25 vs Feb '24	Mar '25 vs Mar '24	Abr '25 vs Abr '24
	-11,60	-6,00	-2,34	-1,28	1,14
Mes anterior %	Dic '24 vs Nov '24	Ene '25 vs Dic '24	Feb '25 vs Ene '25	Mar '25 vs Feb '25	Abr '25 vs Mar '25
	-2,59	-0,19	1,60	0,39	-0,08

Luego de una profunda caída (-23%) del empleo moderno y formal dentro del sector desde principios del año '23 hasta el primer semestre de 2024, en lo que respecta al empleo, el sector se mantiene, con dificultades, en la línea de criticidad de los 350 mil trabajadores formales. Fundamentalmente, sostenido por la continuidad de la inversión privada, ya que la obra pública no termina de definirse, en términos estratégicos, hacia dónde se dirigirá.

Posibles acciones dinamizadoras del sector

Un **eje dinamizador** podría comenzar a partir de la ejecución de obras públicas iniciadas (con un grado de avance de entre el 20% y 80%) pero que están pendientes. Este proceso implicaría, aproximadamente una inversión de alrededor de **U\$S1.400 millones**. En este sentido, de acuerdo a un estudio relativamente reciente del BID, una **inversión de esta magnitud implicaría la generación de aproximadamente unos 35.000 puestos de trabajo**.

Otro eje dinamizador puede provenir de la potencial de generación de empleo en la construcción desde ciertos **ecosistemas productivos clave (petróleo – gas – minería de litio – minería de cobre)**. Por ejemplo,

- **Potencial empleo de la minería:** para los próximos años se prevé la generación de 3000 puestos de trabajo directo por año y 9000 indirectos; gran parte vinculados a la industria de la construcción para desarrollo de la infraestructura minera.
- **Potencial de la industria de hidrocarburos:** en el caso de los hidrocarburos (gas y petróleo) se calcula para los próximos años una expansión de nuevos puestos de trabajo directos de 7.000 y 28.000 indirectos. Una parte significativa de estos dirigidos a oficios de la construcción.

Ahora bien, para poder satisfacer estas demandas, que mayormente están orientadas a **perfiles de trabajadores “no tradicionales”**, es necesario desarrollar, **conjuntamente con el sector privado y con las diferentes instancias gubernamentales:**

- **Nuevos procesos formativos ad hoc**, para estas demandas (cursos intensivos y con carga horaria flexible; ampliación y modernización de herramientas, insumos y maquinarias para las prácticas; preparación en oficios críticos).
- **Incrementar las certificaciones de competencias profesionales**, con la finalidad de detectar una mayor polifuncionalidad, la capacidad de movilizar competencias relaciones, entre otras iniciativas.

Por lo tanto, establecer algún tipo de política inteligente para el sector de la construcción no sólo beneficiará al sector mismo, a sus empresas y a sus trabajadores, sino que parte de su recuperación se dinamizará al conjunto de la economía.